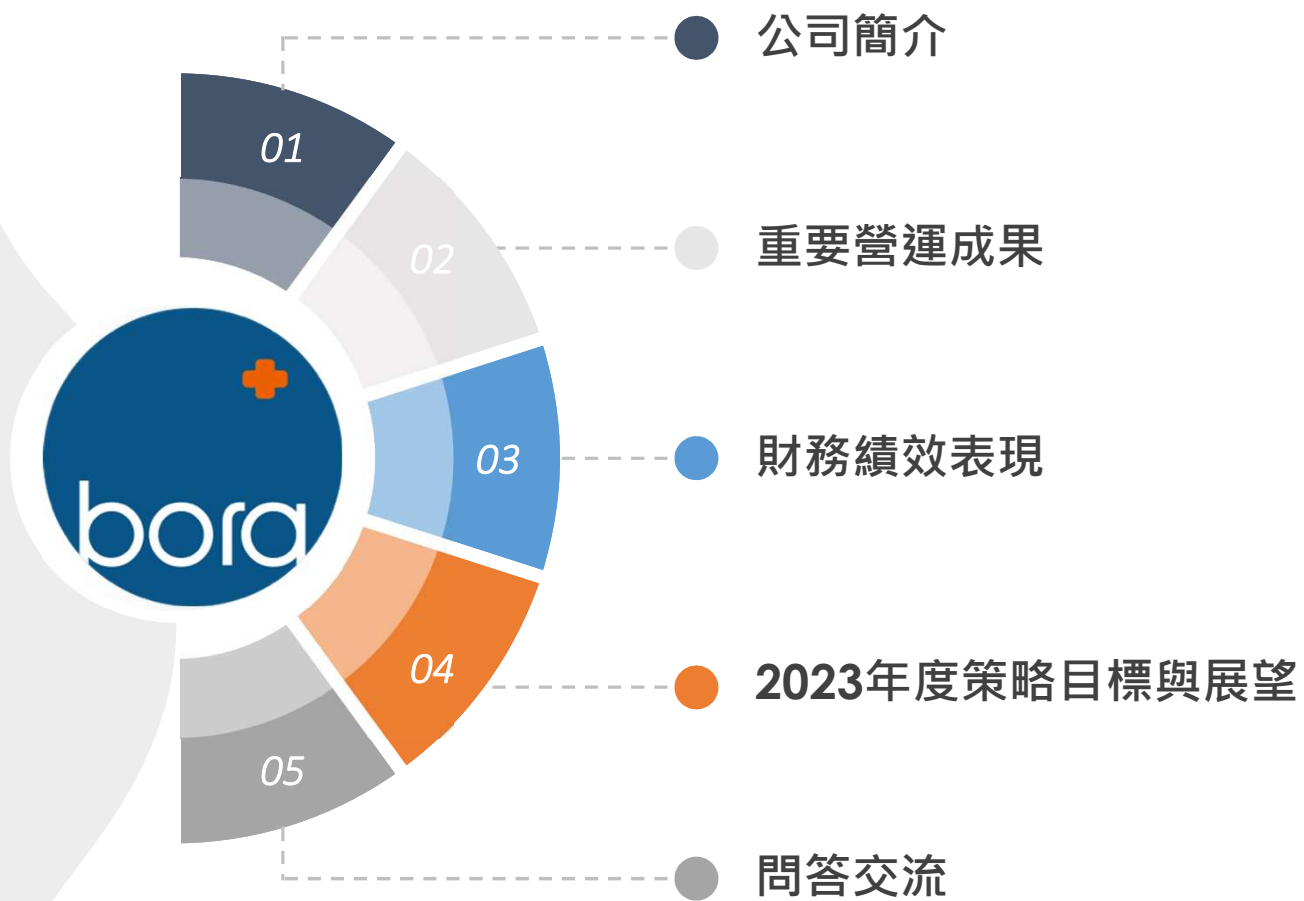




Bora Pharmaceuticals 2022年度營運成果報告

March 2023

報告大綱



保瑞 – 台灣產能最大且具全球市場佈局的CDMO製藥集團



1972

Hoan Pharmaceuticals is established by John Sheng.



2007

Bora Pharmaceuticals is established as a development scale CDMO with headquarters in Taipei, Taiwan.



2017

Bora's Initial Public Offering (IPO) on the Taipei Stock Exchange (TICKER 6472.TWO).



2020

Bora acquires GSK Mississauga facility and establishes a North American headquarters.



2022

Bora acquires TWi assets, adding two manufacturing facilities to the network



2002

Bobby Sheng becomes Chairman and CEO of Hoan Pharmaceuticals.



2013

Bora acquires Eisai PICS Tainan Facility.



2018

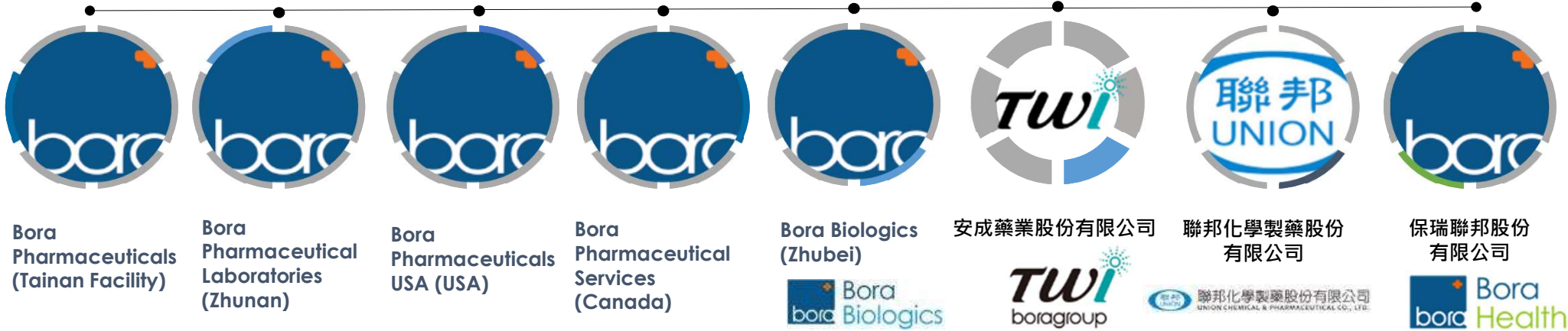
Bora acquires Impax/Amneal's USFDA Zhunan facility.



2022

Bora acquires Eden Biologics Zhubei facility. Bora Biologics is established.

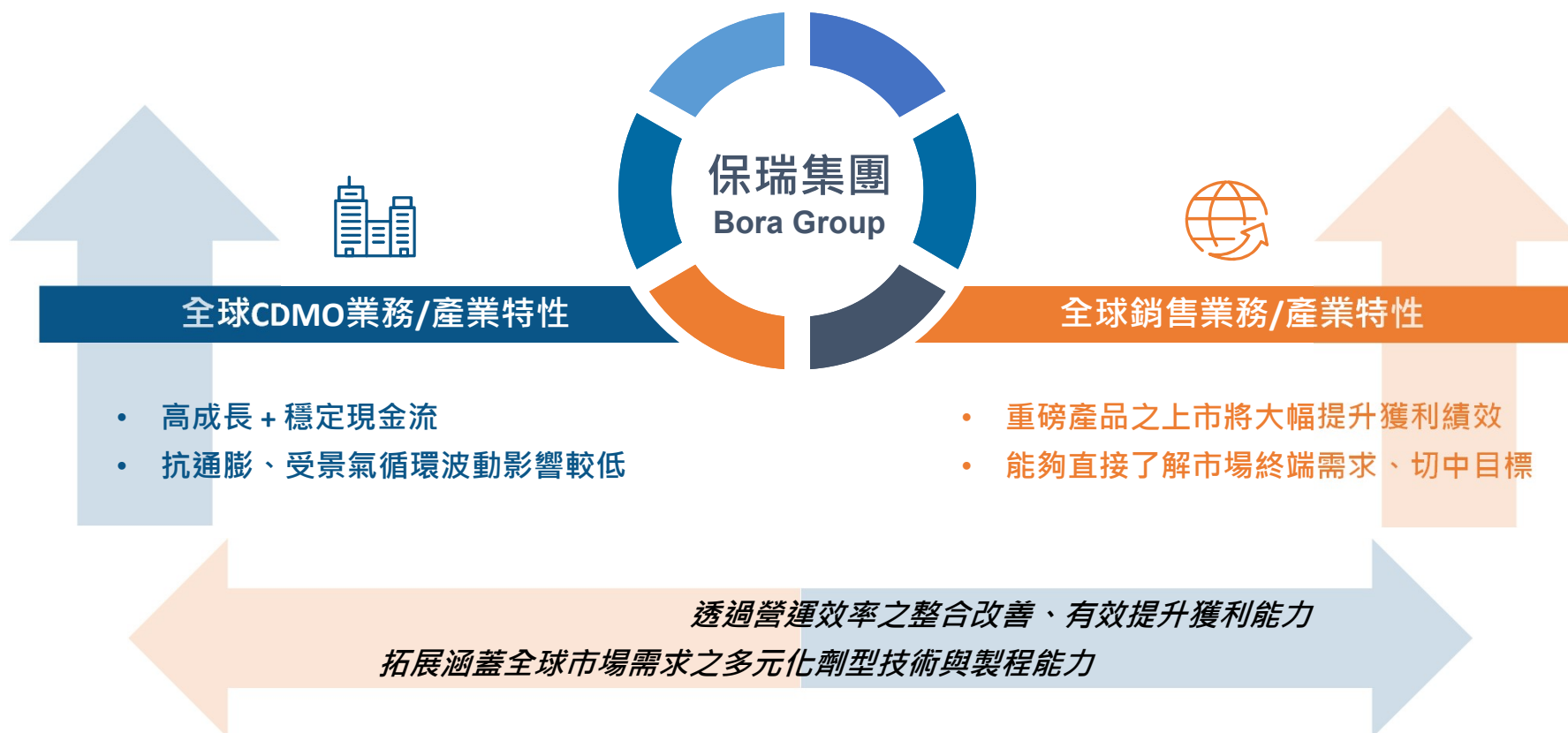
保瑞集團旗下公司為雙引擎成長策略奠定穩固基石



全球CDMO業務

全球銷售業務

雙引擎成長策略 – 邁向產業領導翹楚



產業經驗豐富且具營運實績的管理團隊



Bobby Sheng

Group CEO & Chairman

25年以上製藥產業經驗、實務成就涵蓋併購、策略規劃與運營管理



Simon Chen

R&D VP, Spokesman



Alice Wang

Group CFO & Deputy Spokesperson



Sally Langa

Senior VP, S&M CDMO



Don Liscombe

GM, Bora Pharma Services



Tom Chang

GM, Bora Pharma Laboratories Inc



Jennifer Kuan

TW Site of Operations VP, Bora Biologics



Goff Baker

Quality VP



Nick Liu

GM, TWi Pharma



Henry Kuo

GM, Bora Health

各項業務之領導階層皆擁有超過20年以上之全球市場實務經驗

Bora by the Numbers

50+ Billion NTD Market Cap*

1250+ Employees

100+ Export Countries

7 Manufacturing Sites

10 Billion NTD+ FY2022 Revenue

95% Revenues outside of Taiwan

#1 Pharma Manufacturer in Taiwan (by volume) *

重要營運成果

年營收首度衝破100億大關，各項營運策略皆如期達標



強勁業務 成長

- 受惠於雙引擎策略之成功執行，2022年度合併營收達新台幣104.9億元、連續第二年達成業績成長翻倍目標
 - 全球CDMO業務之全年營收為新台幣47.9億元，為保瑞集團能夠達到快速增長之穩固基石
 - ✓ 2022年度贏得17個新客戶專案、獲得26個新產品訂單
 - ✓ 景德廠區順利完成美國FDA查廠，成為台灣第一家獲得美國FDA驗證通過、能夠出口處方用眼藥產品至美國市場之台灣廠家
 - ✓ 成立保瑞生技、透過資產取得之方式跨足全球快速成長之大分子藥物產業 – 下半年內順利完成來自全球CDMO客戶委託之11項專案、並簽訂13個變更/工作訂單，延續未來成長發展
 - 透過安成藥業之併購整合，全球銷售業務成為保瑞集團成長策略中另一項重要動能來源
 - ✓ 2022年度共提交5個美國學名藥證申請 + 取得4個美國藥證許可
 - ✓ 5項產品已順利地在美國市場上市銷售，其中包含領先其他學名藥廠之Dexlansoprazole授權學名藥上市
 - ✓ 簽訂1項licensing-in、2個licensing-out授權合約，強化產品佈局、增加市場潛力

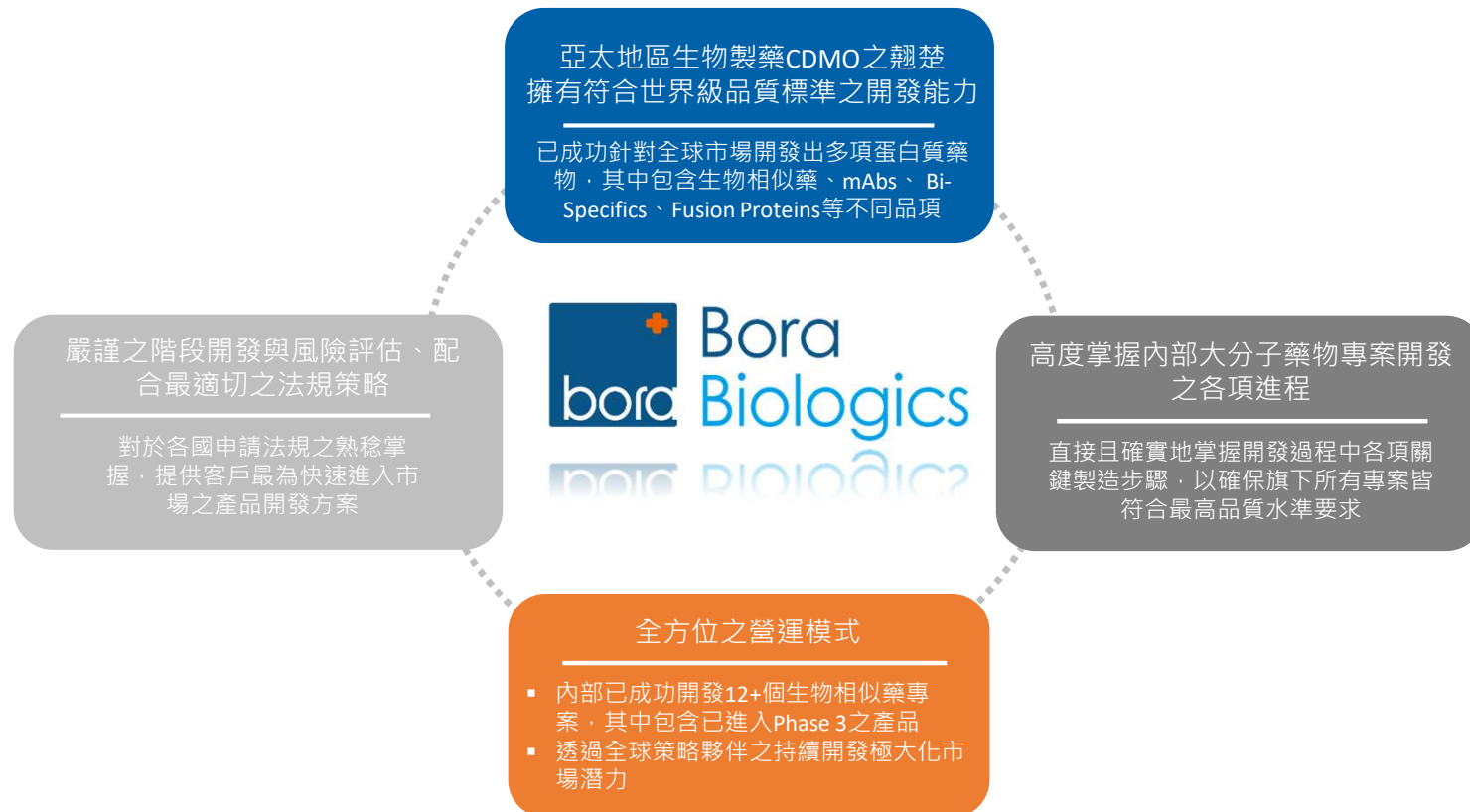
長期價值 創造

- 稅後淨利達新台幣14.0億元，已連續3年達成獲利成長超過30%之歷史佳績、全年每股盈餘達新台幣18.52元
 - 預計配發新台幣11元之股利，其中包含每股8元之現金股利與每股3元之股票股利、股利配發率約為60%，配發金額則創下歷史新高，持續最大化股東權益
 - 受惠於安成藥業旗下Dexlansoprazole自有藥證產品之上市，2023年度之合併毛利水準預期將可持續優化提升
- ✓ 快速成長之營運績效陸續受到國際機構之專業肯定
 - 入選國際財經專業機構Financial Times所編製的2023年度亞太地區高成長企業之一，並為亞太地區前500強中唯一入選之台灣製藥公司
 - 強勁的業務成長、優異的獲利能力使得公司於2022年11月30日起成為MSCI Global Small Cap Index成分股之一、2023年3月17日起成為FTSE Global Equity Index Series Small Cap Index成分股之一

2022年度重要策略交易 – 保瑞生技



CDMO業務之水平擴張、以極具效率之方式取得進入門檻極高之大分子/蛋白質藥品製程技術



實力堅強之大分子平台 – 唯一可同時提供大、小分子藥物一條龍服務的國際化製藥廠



始於Cell Line開發之高產能平台



擁有亞太地區最為完整之自有方法開發實驗室 (Analytical Labs)、蛋白質特性分析試驗等關鍵技術經驗，能夠符合客戶各式開發需求



cGMP製造與品質管控皆符合全球先進藥監機構之法規及要求



極短之開發時程從IND到BLA、開發技術平台與製程皆已具營運實績



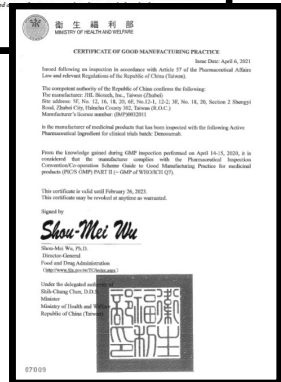
最終提供創新之全球臨床試驗策略以加速產品上市時、搶得市場先機

EU QP audit (2021)

PPD		CONFIDENTIAL
AUDIT CERTIFICATE Global Quality and Compliance		
PR #	12459	
AUDITEE	Esen Biologics	
AUDIT ADDRESS	SF, No. 18, Sec 2, Shengqi Rd, Zhushan City Tianjin 302	
DATES OF AUDIT	05-Mar-2021 to 11-Mar-2021	
AUDIT TYPE	Vendor Audit Qualification	
AUDIT STRATEGY	Remote	
ENGAGEMENT	IMP Drug Substance, Manufacture and Quality Control Testing of Drug Substance intended use in EU and non-EU Clinical Trials	
PURPOSE	To determine if appropriate internal processes and observations are in place at Esen Biologics to provide IMP Drug Substance manufacture, Quality Control Analysis and Stability testing.	
AREAS AUDITED	Quality Management System Personnel Production Processes & Equipment Documentation Outsourced Activities Complaints & Returns Self Inspection Data Integrity	
LEAD AUDITOR	O'Donohue, Darragh M	
OTHER AUDITORS	Hsieh H. Pannar Hayley P. McCaughy	
APPROVED BY	Helen Conell	
APPROVED ON	08-Apr-2021 9:12 pm	
ISSUED BY	Darragh M O'Donohue	
ISSUED ON	08-Apr-2021 10:41 am	

Disclaimer: This Audit Certificate applies to the audit as conducted by PPD Global Quality and Compliance. This Audit Certificate should not be re-used.

Issued on by: Darragh M O'Donohue



TFDA GMP (2021)

2022年度重要策略交易 – 安成藥業



產業價值鏈之垂直整合、打造另一個強勁之成長動能以加速長期發展



旗下擁有21張美國學名藥證 – 多數為高門檻PIV學名藥



13

PIV

Product	Indication	Form	Technology	Approval Time	Launch Time
Donepezil hydrochloride (Aricept)	Dementia	ER tablet	Matrix	10/2014	Q1 2015
Guanfacine hydrochloride (INTUNIV)	ADHD	ER tablet	Matrix	06/2015	Q2 2015
Megestrol acetate (Megace ES)	Anorexia, Cachexia	Oral suspension	Nanoparticle	08/2014	Q3 2015
Bupropion HCl (WELLBUTRIN XL)	Depressive Disorder	ER tablet	Membrane-controlled	11/2017	Q4 2018
Cyclobenzaprine hydrochloride (AMRIX)	Muscle relaxants	ER capsule	Pellets	01/2013	Q2 2019
Testosterone (AndroGel)	Hypogonadism	Gel 1.62%	Topical gel (pump)	09/2019	Q2 2020
Choline fenofibrate (TriLipix)	Hypertriglyceridemia	DR capsule	Mini-tablets	07/2019	Q3 2020
Terbutaline Sulfate (BRETHINE)	Asthma	Tablet	IR tablets	06/2020	Q3 2020
Dimethyl Fumarate (Tecfidera)	Multiple sclerosis	DR capsule	Mini-tablets	01/2019	Q4 2020
Metformin HCl (Fortamet)	Diabetes	ER tablet	OROS	09/2021	Q4 2021
Testosterone (Axiron)	Hypogonadism	Solution	Topical solution	10/2021	Q1 2023
Dexlansoprazole (Dexilant)	Proton-pump inhibitor	DR capsule	Pellets	09/2022	Q1 2023
Oxcarbazepine ER (Oxtellar XR)*	Seizures	ER tablet	Matrix	11/2018	

8

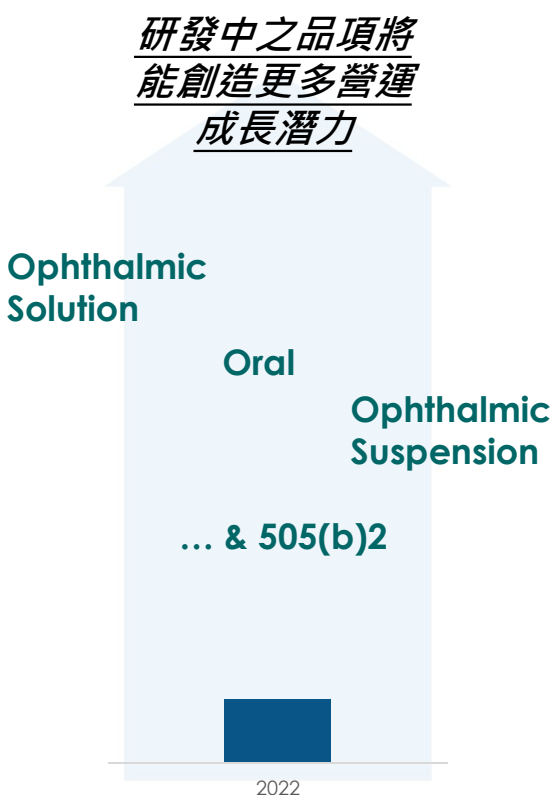
High-entry-barrier

Product	Indication	Form	Technology	Approval Time	Launch Time
Nifedipine (PROCARDIA XL)	Hypertension	ER tablet	OROS	04/2014	Q1 2015
Diltiazem hydrochloride (Cardizem CD)	Hypertension; Angina	ER capsule	Pellets	08/2018	Q2 2019
Propafenone HCl (Rythmol SR)	Anti-arrhythmic	ER capsule	Mini-tablets	06/2020	Q3 2020
Mycophenolic acid (MYFORTIC)	Immuno-suppressant	DR tablet	DR coating	11/2021	Q1 2022
Fluphenazine HCl	Antipsychotic	Tablet	IR tablets	04/2022	Q4 2022
Guanfacine HCl	Hypertension	Tablet	IR tablets	05/2022	Q1 2023
Dicyclomine HCl (BENTYL)	Irritable bowel syndrome	Capsule	Capsules	12/2022	Q1 2023
Diltiazem HCL SR (Cardizem SR)	Hypertension	SR Capsule	Capsules	03/2023	

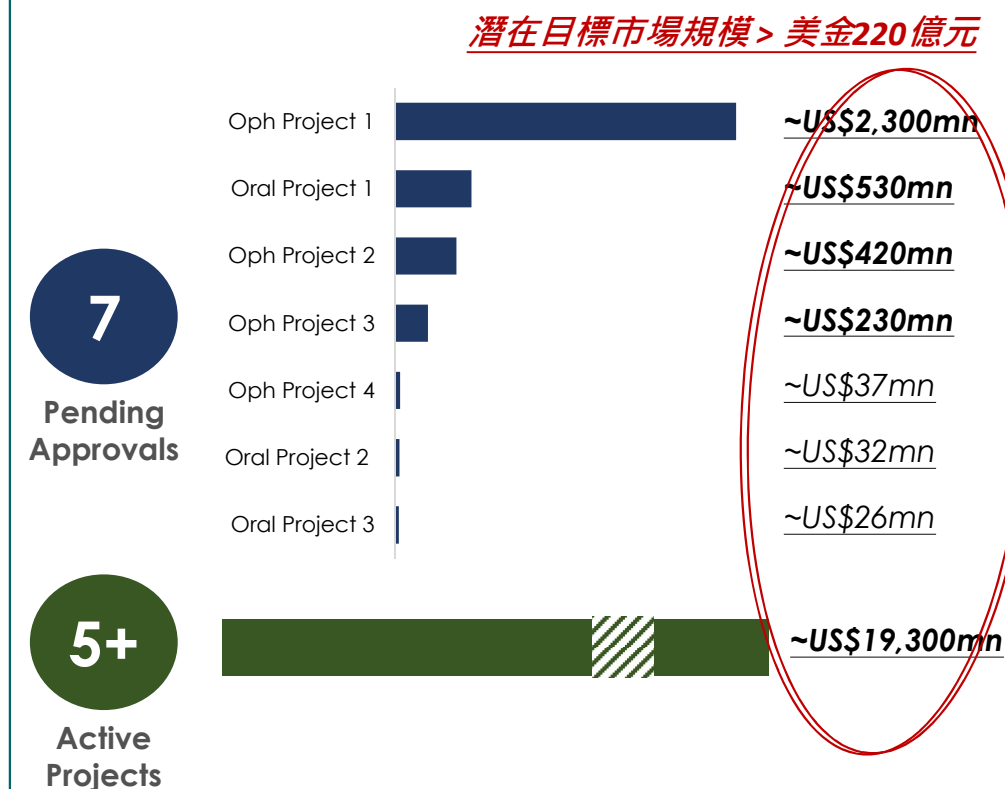
持續不斷的研發成果、為長期成長奠定深厚的根基



安成藥業營收組成



研發中品項之潛在目標市場規模*

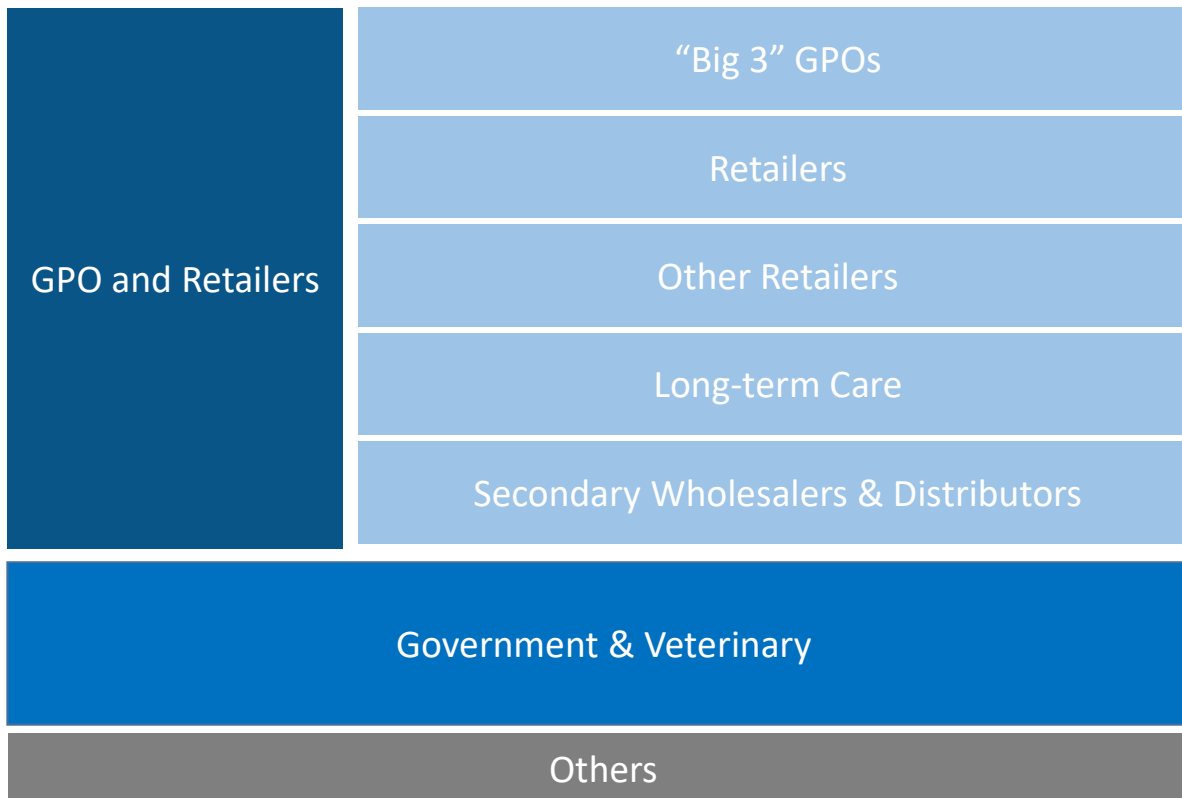


*Based on IQVIA data as of December 2022

優異的銷售能力已被全球最大藥品市場美國的多數客戶肯定



- 美國銷售團隊成功且廣泛經營之客戶關係、使得旗下產品能涵蓋全美~90%之市場通路



2022年11月更名列全美學名藥新上市排名之第一位

Top 50 Corporations		Contribution Rate
1	TWI Pharma US	12.21%
2	Prasco Labs	8.82%
3	Quallent Pharma	7.10%
4	Dr.Reddy Inc	6.73%
5	Viatrix Inc.	5.08%
6	Apotex Corp	4.78%
7	Teva Pharm USA	4.71%
8	Cipla USA, Inc.	4.05%
9	Johnson & Johnson	3.42%
10	Sun Pharma	3.32%
11	Heteropharmaceutic	3.27%
12	Accord Hlthcre Inc	2.21%
13	Novartis	2.06%
14	Lupin	1.66%
15	Zydus Pharm	1.53%
16	Amneal Inc	1.39%
17	Strides Pharma	1.36%
18	Northstar Rx	1.22%
19	Hikma Pharm	1.16%
20	Ascend Labs	1.13%
21	Auromedics Pharma	1.12%
22	KvK-Tech	1.10%
23	Alvogen	1.06%
24	Braintree Labs Inc	0.92%
25	Alembic Pharm	0.91%

Source: Raymond James, U.S. FDA, Wolters Kluwer, IQVIA

併購綜效已逐步依照原定計畫實現



提升營運效率、加速併購整合效益之實現

短期目標

- ✓ 將旗下產品重新分配至最具效率之生產廠區 -> 目前已有6項原安成藥業旗下產品移至竹南廠區進行技轉評估
- ✓ 減少不效率之營業成本 -> 將原安成藥業旗下產品之包裝製程集中至竹南廠區
- ✓ 剔除低毛利貢獻(但佔用大額營運資金)之產品 -> 高單價但低毛利之代理產品PAC已決定於2023年4月起終止代理銷售
- ✓ 研發品項持續優化 -> 建立包含廠區端專業意見之跨部門策略小組、針對研發品項的投資選擇進行定期團隊討論
- ✓ 確保景德廠區通過美國FDA查廠要求、優化其組織架構以支援全球CMO業務拓展-> 已成功完成美國FDA之查廠、並於2022年12月取得美國FDA核發之查廠報告

更為多元完整的產品組以支持永續營收成長

中期規劃

- 透過併購交易或策略聯盟加速包含原廠品牌、處方/非處方、及大分子藥物等產品組合之成長發展
- 多角化發展產品品項與業務組合
- 運用全球銷售業務之渠道通路、整合強化全球CDMO業務發展之競爭優勢
- 加強拓展國際市場
- 投資業務所需之IT系統整合、有效提升營運與管理效能

世界領導

長期策略

- 建立完整多元的業務組合、創造永續成長價值
- 業務版圖拓及更多海外市場、並佔有相當份額之市場地位
- 成為全球領先的世界級製藥集團

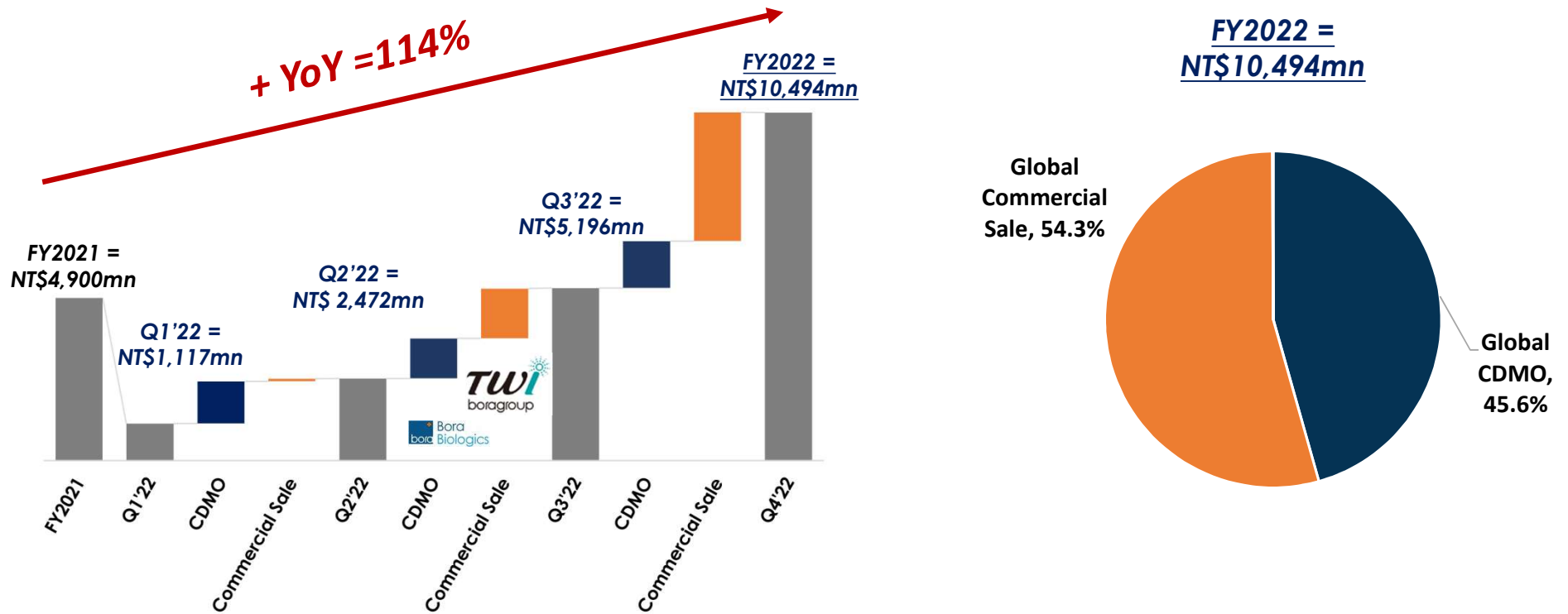


財務績效表現

強勁的成長動能讓保瑞集團業績持續創下歷史新高



2022年度營收組成與主要成長動能



... 並為創下自成立以來成果最豐碩的一年



👍 財務表現摘要

Key Financials (in NTD millions, except for EPS)	FY2021	FY2022	YoY %
Revenue	4,900	10,494	114%
COGS	(3,228)	(7,582)	
Gross Profits	1,672	2,913	74%
GM %	34%	28%	
Operating Expenses	(626)	(991)	
Operating Income	1,046	1,922	84%
OPM %	21%	19%	
Non-OPEX			
Financial costs	(54)	(109)	103%
Net of other gain/loss	32	27	-16%
Net Income Before Tax	1,024	1,840	80%
Net Income	750	1,402	87%
EPS (NTD)	10.04	18.52	84%

自2022年9月1日起合併安成藥業之財務數字

- 代理癌症用藥PAC毛利 <10%
- DLS授權學名藥之銷售需付權利金+外購銷貨成本
- 每年Q4固定之年度工廠歲休

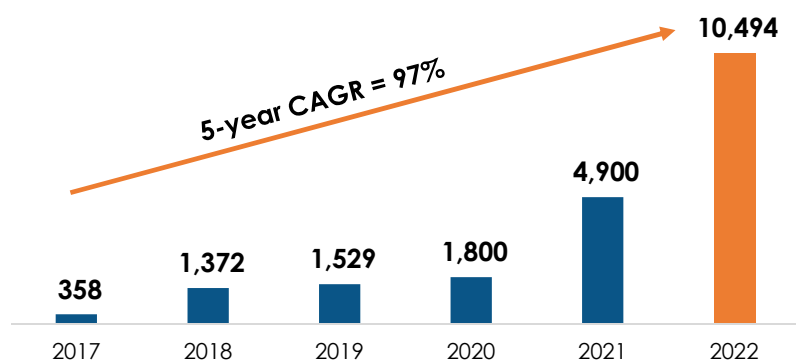
主要由於自2022年9月1日起合併安成藥業之營業費用

聯貸動撥使得借款餘額增加、進而增加相關財務費用

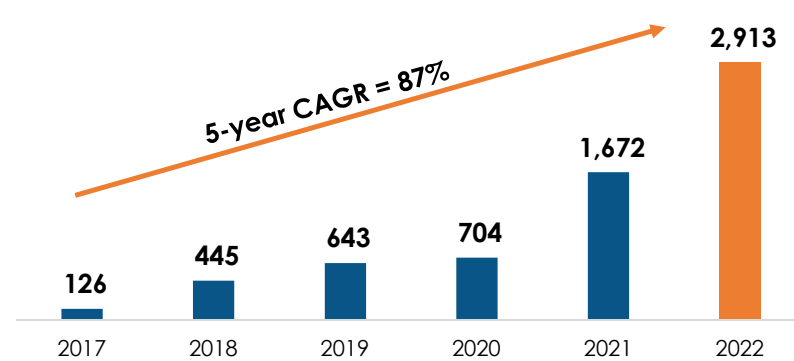
穩健成長的財務表現、為保瑞集團增添持續性成長的強力支援



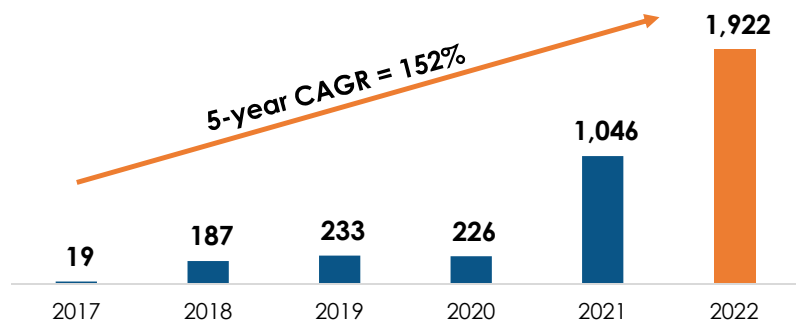
合併營收 (新台幣百萬元)



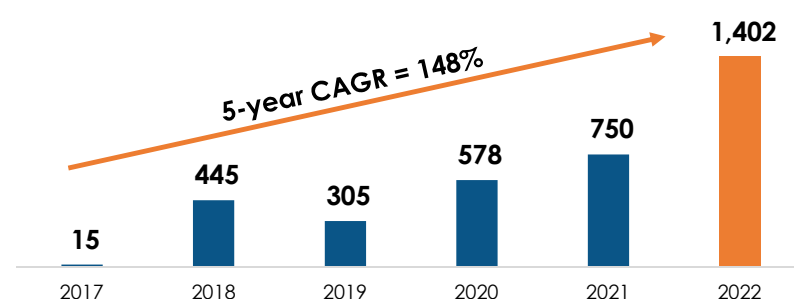
營業毛利 (新台幣百萬元)



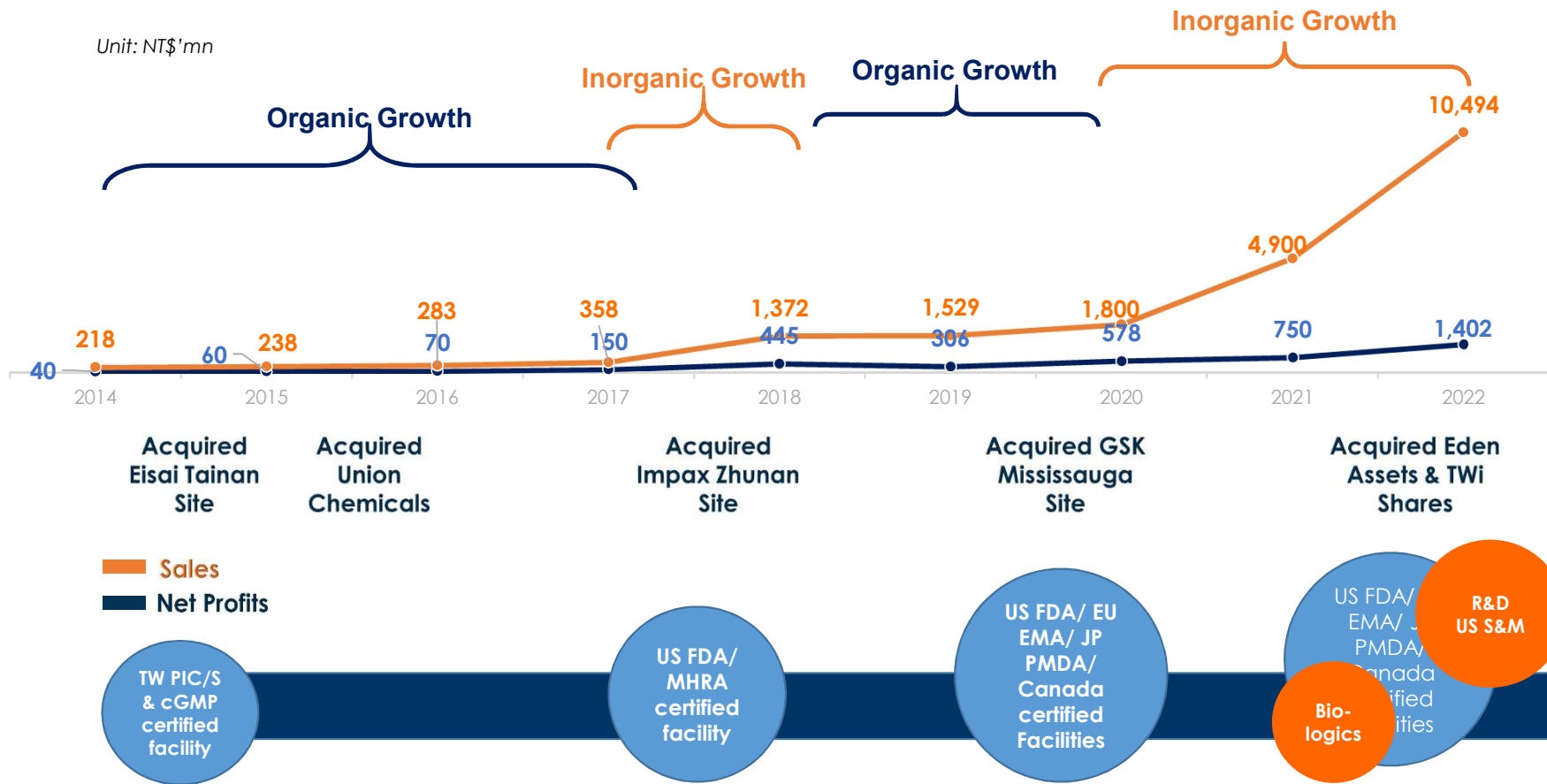
營業利益 (新台幣百萬元)



稅後淨利 (新台幣百萬元)



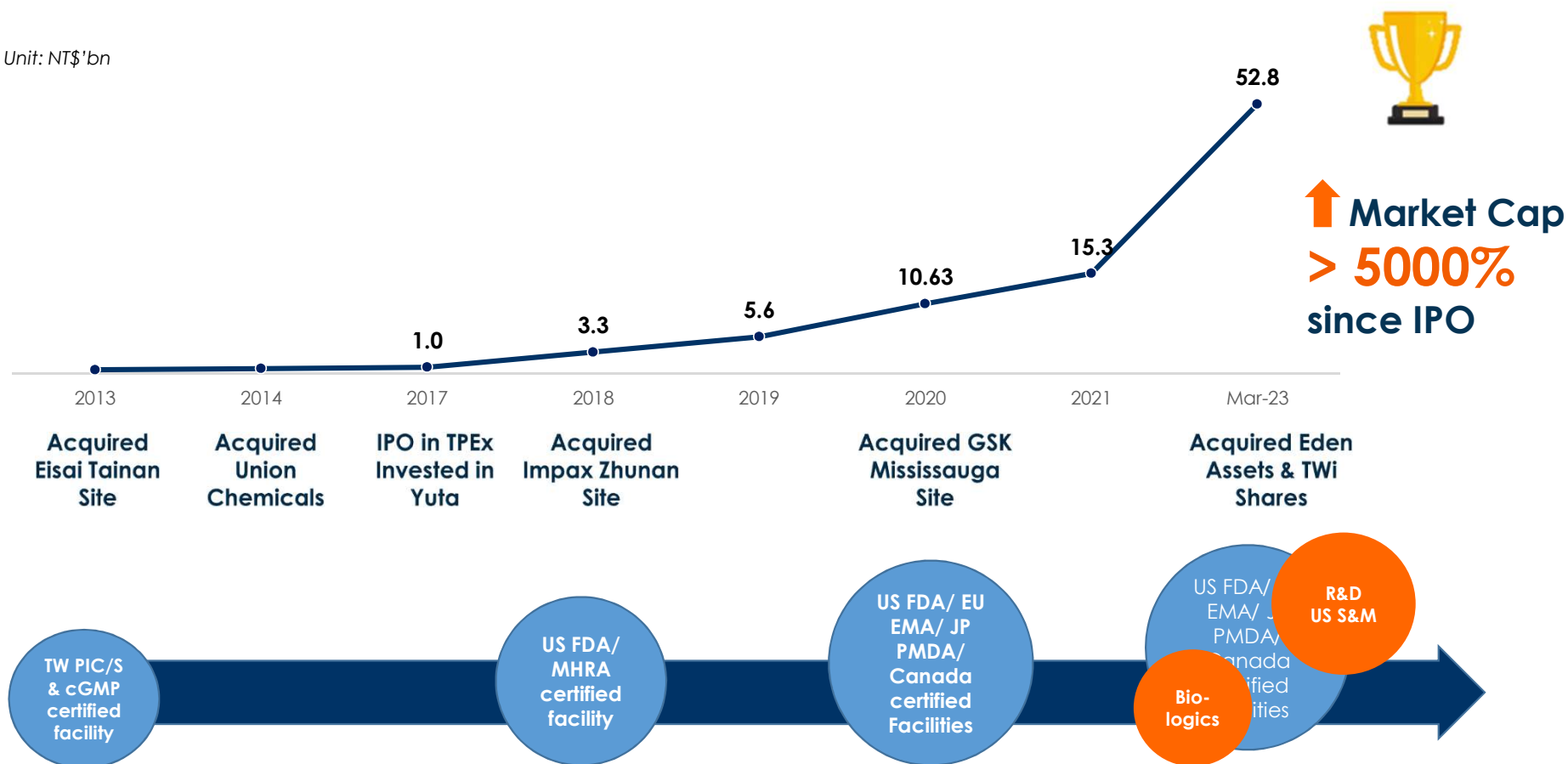
透過團隊優異的執行能力，使得自身成長與外部併購相輔相成



為所有股東創造長期成長價值



Unit: NT\$'bn





年度工作重點
及未來展望

雙引擎營運策略明確、管理階層對於全年展望深具信心



全球CDMO業務



全球銷售業務



有效運用現有業務平台、
持續拓展各項成長動能

- 10+ 個新客戶
- 10+ 個新產品
- 持續支持現有客戶之業務拓展計劃

- 5+ 個美國市場之產品上市
- 透過策略授權將產品商機拓展至美國以外之國際市場



持續投資產品與技術、
強化永續成長之穩固基石

- 專門團隊專注於支援各項臨床開發與先進製程需求
- 研發相關之資本支出、設備提升與新技術之持續投資

- 3+ 個美國學名藥證申請
- 3+ 個美國學名藥證許可
- 3+ 個策略授權合作交易



併購後業務與團隊之積極
整合、加速實現併購效益

- 台灣各廠區間之產能分配與效率整合
- 積極開發新併入之保瑞生技與景德眼科用藥之全球CDMO業務

- 整合旗下原有之保瑞聯邦與新併入之安成藥業各自擁有之產品組合，包含原廠品牌、學名藥及保健營養品等互補性，加速全球銷售業務之整體成長

- 因應近期全球經濟情勢變化，為旗下全球CDMO業務創造更多高價值資產之併購可能性、同時也為旗下全球銷售業務提供更多產品拓展契機

透過瞄準全球市場的雙引擎成長策略確實執行，保瑞將能立足台灣、放眼國際，成為世界級的製藥集團



台灣第一、並達世界級品質標準與量產客戶肯定之專業CDMO製藥集團



極具競爭優勢之雙引擎成長策略、業務版圖擴及全球主要/快速成長之醫藥市場



領先全球的製造廠區已獲多數先進國家藥監機構之嚴格審核通過、所量產之品項供應超過100個國際市場



優異的策略執行能力，持續地將外部併購機會轉化為內部自身永續成長動能、追求股東權益最大化



產業經驗豐富且具營運實績的管理階層帶領團隊邁向全球領導地位



Contributing to
Better Health All
Over the World

Contributing to **Better** Health All Over the World

